

5 décembre 2023

Mise à jour du marché de décembre 2023

Chers collègues,

J'ai le plaisir de vous présenter la Mise à jour du marché d'Infrastructure Ontario pour décembre 2023.

La présente Mise à jour du marché comprend une liste de 31 projets à l'étape du préapprovisionnement et de l'approvisionnement actif, ce qui représente, au total, plus de 35 milliards de dollars en coûts estimés de conception et de construction. Ces projets s'appuient sur l'engagement historique du gouvernement provincial à moderniser et accroître les biens publics de la province.

La liste de décembre comprend également 20 projets annoncés par le gouvernement qui en sont aux premières étapes de la planification et dont la portée, le calendrier et le modèle de prestation sont encore en train d'être déterminés.

Depuis notre dernière mise à jour en mars, trois projets dans notre liste de projets envisagés sont passés à l'étape de la construction, et trois projets ont été ajoutés dans les secteurs de la justice, du tourisme et de la culture.

La présente mise à jour renforce les progrès incessants qu'IO et ses partenaires continuent de réaliser, malgré les défis importants que doit relever notre industrie à l'échelle mondiale. Depuis 2020, IO a mis sur le marché 30 projets, commencé la construction de 24 projets et atteint l'achèvement substantiel des travaux pour 30 projets. Au cours des quatre dernières années, nous avons réalisé onze hôpitaux, six établissements judiciaires et dix projets dans le domaine des transports. Mis à part un ou deux de nos plus grands projets hospitaliers, nous avons observé une excellente concurrence pendant cette période tumultueuse. La valeur totale des contrats en cours de construction est d'environ 43 milliards de dollars, sans compter les trois projets d'hôpitaux réalisés dans le cadre de P3 progressifs à Mississauga, à Ottawa et à Moosonee pour lesquels nous avons maintenant désigné un partenaire chargé de l'aménagement.

Continuer à être un marché de choix pour les partenaires de l'industrie

Notre bilan positif est essentiel pour maintenir la confiance des contribuables et des décideurs. Nous y parvenons en réalisant des projets dans le respect du budget et du calendrier, bien au-delà des normes du secteur. En mars 2023, IO avait mené 80 projets à l'étape d'achèvement substantiel des travaux depuis le lancement de son programme de fourniture de capitaux il y a près de 20 ans. Plus de deux tiers de ces projets (76,8 %) ont été achevés dans les délais et 94 % dans le respect du budget établi.

Head Office

One Dundas Street West
Suite 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Siège de direction

1, rue Dundas Ouest
bureau 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3



Ce succès exige un marché sain et compétitif et la capacité d'adapter nos approches de manière à répondre aux besoins anticipés et aux nombreux défis, nouveaux et anciens. Nous y parvenons grâce à un dialogue constant avec nos clients du secteur public et de l'industrie, en partageant nos points de vue et nos perspectives.

Ce dialogue a entraîné directement un certain nombre de changements importants apportés à nos échéanciers, à nos modèles contractuels et à notre approche de la fourniture de capitaux. Nous continuons d'adopter une approche très délibérée et transparente envers l'échelonnement et le calendrier de nos projets – en tenant compte de la rétroaction du marché sur le moment où les projets doivent être mis sur le marché afin d'obtenir la concurrence la plus forte. Nous continuons à déployer un large éventail de formes de contrats, en choisissant le modèle le plus approprié à la taille, à la complexité et aux risques d'un projet donné. Enfin, nous continuons à utiliser différents mécanismes pour encourager la collaboration tout au long de la mise en œuvre, notamment une approche plus équilibrée à l'égard du transfert des risques, un engagement en faveur de nouveaux modes de résolution des différends et l'utilisation de renseignements sur l'accessibilité financière pour permettre des discussions transparentes sur l'étendue et le coût.

Pour certains projets évoqués dans la Mise à jour de décembre, nous continuons à travailler avec le gouvernement pour déterminer la bonne approche d'approvisionnement et les modèles communiqueront ces changements dès que possible au cours de la nouvelle année. Nous reconnaissons que la volatilité associée aux choix des modèles est plus importante que notre tendance historique. Nous sommes convaincus que les partenaires du marché reconnaîtront que cela est attribuable à la volatilité que nous observons collectivement au sein de notre industrie. Comme toujours, nous mobiliserons toutes les parties intéressées dans des discussions spécifiques sur le meilleur modèle à adopter pour des projets donnés.

Nous travaillerons également en étroite collaboration avec nos partenaires ministériels pour les projets qui en sont aux premières étapes de la planification afin de déterminer les possibilités d'une plus grande normalisation de la conception, ce qui permettra de rationaliser le processus de planification et d'améliorer les résultats des projets. Ce faisant, nous travaillerons avec le ministère de la Santé, en particulier, pour mettre en œuvre des changements dans la supervision, la portée et l'approche de la planification fonctionnelle et des consultants en conception de la planification, afin d'améliorer la cohérence et d'obtenir des résultats en matière de normalisation de la conception.

Trouver d'autres solutions et possibilités pour le gouvernement grâce à des partenariats

Le gouvernement fait appel à Infrastructure Ontario de bien d'autres façons que par l'entremise de notre programme de fourniture de capitaux, afin de tirer parti de notre position à l'intersection des besoins du secteur public et des capacités du secteur privé.

Nous sommes extrêmement fiers de soutenir l'objectif du gouvernement de fournir un accès Internet à haute vitesse à toutes les collectivités de la province d'ici 2025. En août, nous avons lancé le premier processus concurrentiel de ce type au Canada afin de désigner un fournisseur de services Internet par satellite qualifié pour fournir un service Internet par satellite à la province.

Head Office

One Dundas Street West
Suite 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3

Siège de direction

1, rue Dundas Ouest
bureau 2000, Toronto, ON
M5G 1Z3



Le mois dernier, la ministre de l'Infrastructure de l'Ontario, Kinga Surma, a du même coup annoncé la prochaine vague de sites communautaires axés sur les transports en commun. Ces projets soutiendront l'investissement du gouvernement dans les transports en commun dans l'ensemble de la région du Grand Toronto et mettront en place des communautés dynamiques, à forte densité et à usage mixte, reliées aux stations de transport en commun ou situées à courte distance de celles-ci. Nous sommes fiers de travailler dans le cadre d'un processus de collaboration établi, inscrit dans un protocole d'entente approuvé par la province et la ville, qui régit le moment et la manière dont les renseignements complémentaires sur les sites communautaires axés sur les transports en commun sont rendus publiques.

Dans le cadre de notre travail de gestion et de modernisation du plus grand portefeuille immobilier provincial du pays, nous nous réjouissons également de travailler avec deux nouveaux fournisseurs de services en 2024 qui géreront ce portefeuille (notre programme de services immobiliers). En outre, nous allons gérer de nombreux projets très complexes d'une valeur allant jusqu'à 20 millions de dollars (notre fournisseur de services de gestion de projets ou FSGP).

Je suis également très fier de l'équipe d'IO qui a dirigé la préparation du site pour la nouvelle usine de batteries pour véhicules électriques de Volkswagen à St. Thomas. Malgré des délais extrêmement serrés, l'équipe et nos partenaires ont réussi à déplacer suffisamment de terre pour remplir le stade des Blue Jays de Toronto, le Rogers Centre. En terminant ces travaux avant même la date limite du 31 décembre, VW pourra commencer la construction de cet énorme gisement d'emplois et de retombées économiques plus larges au cours de la nouvelle année.

Tous les employés d'Infrastructure Ontario sont très fiers du privilège qu'ils ont de contribuer à l'édification d'un Ontario connecté, compétitif et moderne. Nous nous efforçons constamment de gagner la confiance du public en tenant nos promesses et en le faisant mieux que quiconque. Les personnes talentueuses et engagées d'IO sont essentielles à la réalisation de cet objectif. Nous soutenons le succès de l'équipe en nous faisant les champions de l'équité, de l'inclusion, de la diversité et de l'innovation à l'intérieur et à l'extérieur des bureaux d'IO.

J'attends avec impatience de saisir ces occasions et beaucoup d'autres avec tous nos partenaires et de construire un héritage de succès en 2024 et au-delà.

Je vous remercie.

Michael Lindsay
Président-directeur général
Infrastructure Ontario