

8 Avril 2021

## Mise à jour du marché d'IO – Avril 2021

Je suis ravi de vous présenter la première Mise à jour du marché d'IO pour 2021. La liste de 41 projets de ce trimestre se situant à l'étape de l'approvisionnement préalable ou de l'approvisionnement (valeur totale des contrats estimée à 60 milliards de dollars) confirme l'engagement historique continu de l'Ontario envers la modernisation des biens publics de la province, y compris les routes, le transport en commun, les hôpitaux, les centres de traitement pour enfants, les palais de justice et les établissements correctionnels. La liste comprend aussi 12 autres projets annoncés par le gouvernement qui en sont aux étapes préliminaires de la planification et de l'établissement de la portée, de l'échéancier et du modèle de mise en œuvre du projet.

### Santé et soins de longue durée

La fin de l'année dernière marquait l'achèvement de notre 50<sup>e</sup> projet de P3 dans le domaine de la santé. Nous sommes en bonne voie de réaliser nos 50 prochains projets alors que nous aidons les hôpitaux et le ministère de la Santé à poursuivre la modernisation du système de soins de santé de notre province. Tel qu'annoncé dans le récent budget de l'Ontario, nous sommes fiers de faire équipe avec Trillium Health Partners dans le cadre de leur ambitieux programme de réaménagement des immobilisations. Notre long et fructueux partenariat avec Trillium comprend plusieurs projets d'immobilisation, la construction rapide en cours de deux établissements de soins de longue durée et un appui consultatif complémentaire. Nous sommes aussi heureux de confirmer l'ajout du projet de Centre hospitalier pour enfants de l'est de l'Ontario (CHEO)—auparavant au stade de la planification—à l'étape de l'approvisionnement préalable (conception-construction-financement). Le projet de réaménagement 1lieupourallermieux du CHEO réunira sept emplacements sous un même toit, améliorant l'accès et les soins aux enfants et aux jeunes présentant des besoins particuliers, des problèmes de santé complexes ou des troubles de santé mentale, ainsi qu'à leurs familles.

IO aide également le ministère des Soins de longue durée en dirigeant son programme d'aliénation des terres au profit des soins de longue durée. Ce programme permet d'offrir des terrains excédentaires appartenant au gouvernement et dont l'aliénation est prévue expressément aux fins de la prestation des soins de longue durée et en réponse aux problèmes de capacité.

### Transport en commun

La Mise à jour du marché d'avril 2021 illustre les progrès continus réalisés dans le cadre des travaux importants qui sont en cours avec nos partenaires de Metrolinx. Nous sommes emballés de confirmer que deux des trois contrats de la ligne Ontario, et deux des trois projets de prolongement du métro, devraient être mis sur le marché au cours du prochain trimestre. Des travaux préliminaires ont déjà commencé pour l'aménagement de tunnels dans le cadre des projets de prolongement de la ligne de métro de Scarborough et de prolongement vers l'ouest de la ligne de métro Eglinton Crosstown. Nous prévoyons terminer ces travaux plus tard ce printemps.

Avec nos partenaires chez Metrolinx, nous continuons de peaufiner les modèles de contrat pour le reste du programme lié au réseau de métro. Notre capacité de nous adapter continuellement aux besoins des projets et à la rétroaction du marché ont donné lieu à un ensemble extrêmement concurrentiel de soumissionnaires internationaux pour les projets que nous avons déjà obtenus. Nous continuons de nous adapter dans le cadre de notre travail en cherchant à adopter la meilleure approche pour approvisionner chacun de nos contrats.

## **Transports**

Le Garden City Skyway figure dans la section de planification de notre Mise à jour avec les autres projets qui évoluent déjà vers l'étape de la demande de qualifications cette année (routes 3 et 17). Nous avons hâte de fournir de plus amples renseignements concernant les prochains projets routiers confirmés par le gouvernement qui devraient être réalisés sous forme de P3 par IO.

## **Justice**

Le succès initial de la construction accélérée de foyers de soins de longue durée à Mississauga, à Toronto et à Whitby a mené à l'adoption du programme pour le Centre correctionnel de Thunder Bay et la prison de Kenora. Nous nous attendons à ce que l'approche d'exécution accélérée soit adoptée pour d'autres projets alors que la province continue à cerner les besoins urgents en matière d'immobilisations ainsi que des occasions de recourir à des méthodes de mise en œuvre éprouvées et plus rapides.

## **Transformer la façon dont nous gérons les biens immobiliers du gouvernement**

Travaillant au nom du gouvernement de l'Ontario, IO administre l'un des portefeuilles immobiliers les plus importants et les plus diversifiés du Canada. Il comprend près de 4 500 immeubles et autres structures, une superficie de plus de 42 millions de pieds carrés en locaux à bureaux louables et un millier d'acres couvrant la province. Nous travaillons actuellement avec nos partenaires à contrat afin de gérer et de maintenir ces projets par l'entremise de contrats liés à des biens immobiliers et au réaménagement des terres qui devraient expirer l'année prochaine.

IO œuvre à des partenariats de transformation avec des partenaires de l'industrie pour gérer, maintenir, traiter et améliorer ce portefeuille grâce à des engagements pluriannuels. Nous nous attendons à ce que l'approvisionnement des lots de travaux associés à ces partenariats de transformation débute à l'été 2021. Nous sommes impatients de vous transmettre de plus amples renseignements dans les prochaines mises à jour du marché.

## **Large bande**

La vision d'IO consiste à être un organisme de réputation mondiale créant une province de l'Ontario branchée, moderne et concurrentielle. Voilà pourquoi nous sommes fiers de soutenir l'engagement important du gouvernement visant à élargir l'accès à large bande aux régions non desservies et sous-desservies de la province. L'investissement du gouvernement de l'Ontario est une occasion d'établir des partenariats innovants avec l'industrie afin d'offrir une infrastructure de large bande à

haute vitesse partout en Ontario, et ce, rapidement et de façon rentable, d'ici 2025. Nous avons hâte de vous transmettre plus de détails sur la façon dont nous espérons aider le ministère de l'Infrastructure à donner suite à cet engagement de transformation du gouvernement.

### **Amélioration continue – Notre travail et nos mises à jour du marché**

La Mise à jour que nous vous présentons aujourd'hui marque une avancée significative alors que nous élargissons le type d'information sur la planification que nous communiquons à l'industrie. Alors que le marché et les besoins en matière de projets du gouvernement évoluent, nous devons aussi évoluer. Nous avons écouté attentivement les idées et les préoccupations de nos partenaires de l'industrie et continuerons à le faire à tous les niveaux de notre organisation.

**Ajout de précisions PCC et CT dans la Mise à jour** : Les précisions concernant les projets qui comprennent des contrats de planification, de conception et de conformité (PCC) et des contrats de consultation technique (CT) sont un nouvel ajout à notre Mise à jour du marché. Ces contrats d'avant-projet nous permettent de planifier des projets plus efficaces et plus rentables au nom du gouvernement et des contribuables. Les intervenants du marché nous ont laissé entendre qu'il est utile de savoir quels projets d'IO comprennent des contrats nécessitant des services de consultation technique et des services de planification, de conception et de conformité. Ces précisions sont indiquées dans une colonne de notre tableau d'approvisionnement préalable.

De même, nous prévoyons que des initiatives comme notre contrat transformateur d'impartition dans le domaine de l'immobilier soient décrites plus en détail dans les prochaines mises à jour.

Je tiens en outre à souhaiter officiellement la bienvenue à Angela Clayton qui se joint à nouveau à Infrastructure Ontario à titre de nouvelle présidente chargée de la mise en œuvre des projets. Je suis extrêmement heureux qu'Angela ait accepté de réintégrer l'équipe d'IO et d'assumer ce que je sais personnellement être une responsabilité incroyablement stimulante et enrichissante en dirigeant le programme qui chapeaute la plupart des projets mentionnés dans la mise à jour de ce trimestre.

La Mise à jour d'avril 2021 et les initiatives supplémentaires précitées reflètent notre désir constant d'améliorer tout ce que nous entreprenons. La perspicacité, l'habileté et l'approche axée sur les solutions sont dans notre ADN comme organisme public. Nous cherchons constamment à gagner la confiance du public. Nous avons hâte de créer de nombreux autres partenariats afin de compléter cet ensemble de travaux avec ceux qui partagent nos valeurs et notre parcours d'amélioration continue.

Merci.

Michael Lindsay  
Président-directeur général  
Infrastructure Ontario